

## La Caisse des dépôts veut se moderniser et se redynamiser

Le Monde.fr | 15.11.2013 à 13h12 • Mis à jour le 15.11.2013 à 19h09 |

Par **Anne Michel** ([/journaliste/anne-michel/](#))



Jean Pierre Jouyet a présenté, devant 3 500 cadres du groupe financier public, vendredi 15 novembre au Parc des expositions de la porte de Versailles, son plan stratégique pour les prochaines années. | AFP/JEFF PACHOUD

Il s'agit d'un rendez-vous que Jean-Pierre Jouyet, directeur général de la Caisse des dépôts et consignations (CDC), nommé en juillet 2012 après l'arrivée de la gauche au pouvoir, attend et prépare depuis plusieurs mois.

Devant 3 500 cadres du groupe financier public, réunis, vendredi 15 novembre, au Parc des expositions de la porte de Versailles, à Paris, M. Jouyet, qui est un proche du chef de l'Etat, a présenté son plan stratégique pour les prochaines années.

Ce plan, qui "met le cap sur la modernisation", selon son expression, prévoit d'adapter le modèle économique de la CDC à un environnement économique plus mobile, donc demandeur de nouveaux services, mais aussi plus contraint et plus exigeant.

Les marges de manœuvre financières de la CDC, très sollicitées ces derniers mois, pour toutes sortes d'urgences économiques (soutien aux collectivités locales, aux entreprises etc.), se sont effritées.

Son périmètre a aussi changé, avec la création de la Banque publique d'investissement (Bpifrance) voulue par François Hollande, qui a repris une partie des activités de la CDC auprès des entreprises et son portefeuille de participations dans le CAC 40, et il s'agissait d'en tenir compte.

**Lire aussi : [La BPI, trois mois d'existence et déjà en proie à des luttes intestines \(édition abonnés\)](#) ([/economie/article/2013/05/14/la-bpi-trois-mois-d-existence-et-deja-en-proie-a-des-luttes-intestines\\_3196578\\_3234.html](#))**

Concrètement, M. Jouyet veut rénover l'établissement public, cette partie du groupe qui centralise les missions d'intérêt général (gestion des fonds sur livrets d'épargne réglementés, gestion des retraites etc.). Il veut aussi promouvoir un pilotage "plus intégré" des grands métiers - parfois à cheval entre les secteurs public et privé - grâce à une meilleure communication entre l'établissement public et les filiales concurrentielles, pour leur part appelées à travailler davantage entre elles, ainsi qu'avec le réseau de directions régionales de la CDC.

"Nous sommes réunis autour d'un projet stratégique qui vise à moderniser [le groupe], à renforcer sa cohérence, sa performance et à rendre plus efficaces ses interventions, a déclaré le patron de la CDC. C'est ce cap vers la modernisation, ambitieux et ancré dans les valeurs du groupe que je suis résolu à tenir."

*"La belle notion d'intérêt général reste notre principale valeur et notre principal moteur", a-t-il ajouté, précisant que cela n'excluait "ni la performance économique, ni le mouvement, ni l'esprit de conquête."*

Devant les cadres, M. Jouyet a défini six grandes priorités stratégiques, qui s'inscrivent dans la continuité de l'histoire, mais qu'il entend redynamiser : l'activité de mandataire et gestionnaire de confiance, qu'il veut élargir (par exemple à la gestion de fonds de retraites ou de fonds européens) ; le développement des entreprises, au côté de Bpifrance, *"la première des filiales de la CDC"*, a-t-il souligné pour montrer qu'il entendait en rester le maître d'ouvrage ; la transition énergétique et écologique, en contribuant à mobiliser des financements privés sur des services innovants ; le logement, avec, là aussi, un effet d'entraînement du secteur privé ; le numérique, en poursuivant l'équipement du territoire ; les infrastructures et la mobilité durable, un domaine incluant le tourisme *"dont on ne dira jamais assez qu'ils sont une priorité pour notre groupe et pour le développement économique de notre pays"*, a précisé M. Jouyet.

## SIX RÉFÉRENTS

Pour déployer ces priorités stratégiques, six référents ont été nommés. Trois d'entre eux assureront la coordination transversale : Odile Renaud-Basso, directrice générale adjointe, Franck Silvent, directeur des finances de la stratégie et des participations et Catherine Mayenobe, directrice de cabinet. Trois autres gèreront la coordination sur des domaines thématiques : Pierre Ducret, PDG de CDC Climat pour la transition énergétique et écologique, Dominique Marcel, PDG de la Compagnie des Alpes, pour l'immobilier, les infrastructures, le transport et le tourisme et André Yché, président du directoire du groupe SNI, pour le logement.

Par ailleurs, M. Jouyet a profité de la convention avec les cadres pour rappeler sa vigilance sur l'avenir de l'une des filiales concurrentielles, la CNP, dont le Groupe BPCE, également actionnaire, veut renégocier le pacte commercial d'ici à 2016 : *"Les discussions qui s'amorcent avec ses partenaires distributeurs devront s'effectuer dans des conditions qui permettront de préserver l'intérêt de ses clients, de ses salariés et de tous ses actionnaires dans une démarche que je souhaite coopérative"*, a-t-il déclaré.

S'agissant de Transdev, sa filiale de transports publics dont son coactionnaire Veolia veut se séparer, le patron de la CDC a affirmé qu' *"aucune ambiguïté ne doit subsister sur notre volonté d'assurer son développement et sur notre intention d'en prendre le contrôle dès lors que les conditions seront réunies."*

[Anne Michel \(/journaliste/anne-michel/\)](#)

Suivre

Journaliste au Monde